

Πανεπιστήμιο Πειραιώς  
Τμήμα Οικονομικής Επιστήμης

**ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ**

Καθηγητής Σωτήρης Καρκαλάκος

**Περιγραφή Μαθήματος**

Το μάθημα επιδιώκει να εισάγει τους συμμετέχοντες στην έννοια της Διοίκησης Αποθεμάτων και Προμηθειών και πώς αυτή εφαρμόζεται στις επιχειρήσεις. Αναλύονται θέματα που αφορούν το σχεδιασμό και τη λειτουργία των προμηθειών, το σχηματισμό ανταγωνιστικών αλυσίδων εφοδιασμού, το εύρος των δραστηριοτήτων της στρατηγικής εφοδιαστικής διοίκησης, καθώς και της διασύνδεσης των προμηθειών με τη ζήτηση προϊόντων και το πελατολόγιο.

Το μάθημα θα καλύψει πραγματικά παραδείγματα από την αγορά και θα αναλυθούν εμπειρικές μελέτες [Case Studies].

Οι συμμετέχοντες μετά το τέλος του μαθήματος θα μπορούν να εφαρμόσουν πολλές από τις διδαχθέντες έννοιες στο εργασιακό τους περιβάλλον. Επιδίωξη του μαθήματος θα είναι επίσης και μια εκπαιδευτική επίσκεψη σε μονάδες παραγωγικής όπου οι συμμετέχοντες θα έχουν την ευκαιρία να δουν την εφαρμογή της Διοίκησης Αποθεμάτων στο πραγματικό περιβάλλον.

**Διδάσκοντες:** Καρκαλάκος Σ.

**Διδασκαλία και Αξιολόγηση:**

- A. Το μάθημα θα έχει τη μορφή σεμιναριακών διαλέξεων τρίωρης διάρκειας.
- B. Η τελική εξέταση (60%) θα καλύπτει τα βασικά θέματα που αναπτύχθηκαν κατά τη διάρκεια των μαθημάτων/παρουσιάσεων. Επίσης, το μάθημα περιλαμβάνει μια ομαδική εργασία (40%) που αφορά την ανάλυση μια εμπειρικής αξιολόγησης (Θα δοθούν περαιτέρω πληροφορίες κατά τη διάρκεια του εξαμήνου).

**Προτεινόμενη Βιβλιογραφία**

- **C. Martin** (2016), *“Logistics & Supply Chain Management. 5<sup>th</sup> edition.*
- **J.J. Coyte, E.J. Bardi and C. J. Langley** (1996), *“The Management of Business Logistics”, West, 6<sup>th</sup> edition.*
- **J. Rudd** (2019), *“A Practical Guide to Logistics : An Introduction to Transport, Warehousing, Trade and Distribution” Kogan Page Ltd. 1<sup>st</sup> edition.*
- **Σ. Καρκαλάκος** (2021), *Σημειώσεις, «Διαχείριση Αποθεμάτων – Προμηθειών».*

Εβδομάδα

## Εβδομαδιαίο Περιεχόμενο Μαθήματος

<b>1</b>	<b>Εισαγωγή στη Διοίκηση των Logistics &amp; Αποθεμάτων</b> Ορισμός των Logistics Η Σπουδαιότητα της Διοίκησης Αποθεμάτων Η Στρατηγική και ο Ρόλος της Διοίκησης των Επιχειρήσεων Η Σχέση της Διοίκησης Αποθεμάτων με τα τμήματα Οικονομικών και Marketing Μετρήσεις Αποτελεσματικότητας της Διοίκησης Αποθεμάτων
<b>2</b>	<b>Χρηματοοικονομικές Απόψεις για την Στρατηγική και την Ταξινόμηση των Αποθεμάτων</b> Αποθέματα: κόστος μεταφοράς, κόστος παραγγελίας, κόστος αγοράς Ταξινόμηση Αποθεμάτων μέσω της θεώρησης του κόστους
<b>3</b>	<b>Μοντέλα Αναπλήρωσης Αποθεμάτων</b> Παραγγελία σταθερής ποσότητας Περιοδική παραγγελία Οικονομική ποσότητα παραγγελίας Το μοντέλο παραγωγής Δύο μοντέλα αγοράς με ποσοτικές εκπτώσεις Αποφάσεις παραγγελίας αποθεμάτων-προμήθειες ασφαλείας
<b>4</b>	<b>Εμπειρικά μοντέλα αποθεμάτων</b> Μοντέλο -πολλαπλών περιόδων Εμπειρικές Μελέτες ( Case Studies)
<b>5</b>	<b>Κατηγοριοποίηση στα μοντέλα ελέγχου αποθεμάτων</b>
<b>6</b>	<b>Προβλέψεις Προμηθειών και Πωλήσεων</b> Εισαγωγή στις προβλέψεις –η φύση της ζήτησης Προβλέψεις αλλαγής του προτύπου ζήτησης Πρόβλεψη των διαστημάτων και χρόνου ανοχής παραγγελιών Πρόβλεψη των ανταλλακτικών νέων προϊόντων Τεχνικές προβλέψεις με βάση ιστορικά δεδομένα ζήτησης
<b>7</b>	<b>Τεχνολογία και Διαχείριση Αποθεμάτων</b> Προϊόντα, διαδικασίες και τεχνικές Εμπειρικές Μελέτες ( Case Studies)
<b>8</b>	<b>Ειδικές τάξεις ειδών : Διοικώντας την πλέον σημαντική – (τάξη A) αποθεμάτων</b> Χρήση Μεθόδων Μηχανικής Μάθησης στη διαχείριση των αποθεμάτων

<b>9</b>	<b>Αποτίμηση πολλαπλών ειδών και πολλαπλών θέσεων</b> Συγχρονισμός αναπληρώσεων σε ένα μόνο σημείο προμήθειας
<b>10</b>	<b>Διοίκηση εφοδιαστικής αλυσίδας πολλαπλής διάταξης αποθεμάτων</b> Αποτελεσματικότητα της διοίκησης προμηθειών.
<b>11</b>	<b>Συστήματα Αξιολόγησης Προμηθευτών και Προσφορών</b> Η έννοια ποιότητα στις προμήθειες σύστημα αξιολόγησης και επιλογής Προμηθευτών στα πλαίσια διασφάλισης ποιότητας μέσω ISO.
<b>12</b>	<b>Δίκτυα Διανομής σε Αστικές Περιοχές [City Logistics]</b>