

## Περιγραφή Μαθήματος

Τίτλος - Κωδικός Αριθμός του Μαθήματος :	<b>PROJECT MANAGEMENT</b>
Επίπεδο - Τύπος του Μαθήματος :	Μεταπτυχιακό
Έτος Σπουδών - Εξάμηνο :	1 <sup>ο</sup> – 2 <sup>ο</sup>
Αριθμός Ευρωπαϊκών Πιστωτικών Μονάδων :	6 ECTS
Προαπαιτήσεις :	Βασικές γνώσεις Διοίκησης
Γλώσσα Διδασκαλίας :	Ελληνικά & Αγγλικά
Διδάσκων :	Καθηγητής Δημήτριος Μ. Εμίρης
Επικοινωνία :	Τηλ. 210.414.2318 email: <a href="mailto:emiris@unipi.gr">emiris@unipi.gr</a>
Ώρες Γραφείου :	Δευτέρα 16:00-18:00 & Παρασκευή 16:00-18:00

### Αντικείμενο του Μαθήματος:

Το μάθημα ασχολείται με τη μελέτη και πρακτική εξάσκηση της διοίκησης έργων εξετάζοντας συνολικά ένα έργο από τη γέννηση μέχρι την ολοκλήρωσή του. Αρχικά παρουσιάζονται οι περιοχές, οι μεθοδολογίες και οι προσεγγίσεις αξιολόγησης και επιλογής έργων προς υλοποίηση από ένα σύνολο υποψηφίων έργων και τεκμηριώνεται η αναγκαιότητα της εναρμόνισης των στόχων διοίκησης έργων με τη στρατηγική ενός οργανισμού. Ακολούθως, παρουσιάζεται βήμα-προς-βήμα η ανάπτυξη ενός ολοκληρωμένου σχεδίου έργου, το οποίο περιλαμβάνει το καταστατικό του, την αναλυτική τεκμηρίωση του φυσικού αντικειμένου, το σύνολο του χρονικού προγραμματισμού, την ανάπτυξη του προϋπολογισμού, το σχέδιο στελέχωσης και το σχεδιασμό αντιμετώπισης κινδύνων. Σε κάθε μία από τις ενότητες του μαθήματος παρουσιάζονται συγκεκριμένες τεχνικές και παγκόσμια πρότυπα, τα οποία υποστηρίζουν την ορθή ανάπτυξη προγραμμάτων έργων και παρέχουν αξιόπιστους ποσοτικούς δείκτες που υποστηρίζουν την παρακολούθηση της φυσικής και οικονομικής προόδου των έργων. Παράλληλα με τις διδακτικές ενότητες παρουσιάζονται πρακτικά παραδείγματα και ένα τυπικό έργο μοντελοποιείται σταδιακά από την αρχή ως το τέλος στο ειδικό λογισμικό MS Project 2016. Η εξοκείωση με το λογισμικό δίνει τη δυνατότητα αξιοποίησης των γνώσεων στην αγορά εργασίας. Το σύνολο του μαθήματος είναι ισχυρά προσανατολισμένο στην πρακτική εφαρμογή και για το λόγο αυτό είναι εμπλουτισμένο με πραγματικές μελέτες περίπτωσης και αντιπροσωπευτικά παραδείγματα ελληνικών και διεθνών έργων.

### Στόχοι του Μαθήματος:

Το μάθημα είναι προπαρασκευαστικό για εξάσκηση και προχωρημένη μελέτη στη διοίκηση και διαχείριση έργων. Προτίθεται να εισάγει το σπουδαστή στις βασικές αρχές διοίκησης και χρονικού προγραμματισμού, οργάνωσης έργων, παρακολούθησης προόδου, αλλά και να δημιουργήσει το απαραίτητο υπόβαθρο για εξειδικευμένη μελέτη στις επιμέρους γνωστικές περιοχές καθώς και στην πρακτική άσκηση στο πεδίο των πληροφοριακών συστημάτων διοίκησης έργων. Δίνεται έμφαση σε πραγματικά προβλήματα ώστε να είναι δυνατή η αντιστοίχιση των θεωρητικών εννοιών με πρακτικές παραστάσεις και τεκμηριωμένες μελέτες περίπτωσης.

### Περιεχόμενα του Μαθήματος:

Το μάθημα καλύπτει τη συνολική θεώρηση της Διοίκησης Έργων από τη σύλληψη μέχρι την ολοκλήρωση ενός έργου και διαπερνά όλες τις αποδεκτές γνωστικές περιοχές. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στη διαχείριση του φυσικού αντικειμένου, του χρόνου, του κόστους και των κινδύνων, καθώς και στις παγκοσμίως θεσπισμένες τεχνικές φυσικής και οικονομικής παρακολούθησης ενός έργου. Επιπροσθέτως, το μάθημα συνδυάζει τις θεωρητικές γνώσεις με την πρακτική εξάσκηση μέσω της χρήσης του λογισμικού MS Project 2016.

### Συνιστώμενη Βιβλιογραφία:

#### *Βασικά Εγχειρίδια:*

Θα δοθούν σε ηλεκτρονική μορφή επιστημονικά και τεχνικά άρθρα, οπτικοακουστικό υλικό με παραπομπές σε σύντομα video βασικών εννοιών, video εκμάθησης βασικών λειτουργιών του MS Project καθώς και οι διαφάνειες του διδάσκοντος. Το σύνολο του διδακτικού υλικού, μαζί με τις λύσεις των εργαστηριακών ασκήσεων και τα πρότυπα διαγωνίσματα θα είναι αναρτημένο στο web site του μαθήματος.

## Διδακτικές και Μαθησιακές Μέθοδοι:

Εβδομαδιαίες διαλέξεις με τη χρήση διαφανειών σε power point και χρήση Η/Υ για εξάσκηση με το MS Project 2016. Συζήτηση με τους φοιτητές στο τέλος της παρουσίασης της κάθε θεματικής ενότητας με τη χρήση παραδειγμάτων από πραγματικά έργα. Εκτενής παρουσίαση case studies. Τελική εξέταση με διαγώνισμα περίπου εκατό (100) ερωτήσεων πολλαπλών επιλογών.

## Μέθοδοι Αξιολόγησης/Βαθμολόγησης:

1. 10% Συμμετοχή στο μάθημα
2. 40% Group – Project
3. 50% Τελική εξέταση

## Παράρτημα- Περιεχόμενα Εβδομαδιαίου Προγράμματος

Session	Date (tentative)	Topics and Assignments
1,2	Week 1	Introduction– Outline – Structure – Grading system – Educational goals <b>Basic Concepts &amp; Definitions:</b> Projects, project lifecycle(s) and types, project management, project manager, objectives, key challenges, program, portfolio, stakeholders. Project & product scope, organizational environment, PM knowledge areas.
3	Week 2	<b>Projects Selection Methodology:</b> projects identification & screening. Projects appraisal aspects, financial appraisal (payback, ROI, NPV, ROI) and examples.
4	Week 3	<b>Project Integration Management:</b> Overview, developing the project charter, developing the PM plan, directing and managing project work, managing the project knowledge, monitoring & controlling project work, performing integrated change control, closing a project or phase, summary
	Week 3	<b>Case Study – Group Project:</b> Team formation, presentation of the case study, group-work to develop the project charter.
5	Week 4	<b>Project Stakeholder Management:</b> Introduction, stakeholders' identification, planning, managing & monitoring stakeholder engagement, summary, examples of stakeholder identification (power/ influence matrix, salience model, stakeholder register).
	Week 5	<b>Case Study – Assignment #1:</b> Group-work to develop and finalize the project charter, business game on presenting the project charter to different stakeholder types, discussion and findings. Group-work to develop stakeholder register, power/influence diagram, presentations, business game, discussion and findings.
6	Week 6	<b>Project Scope Management:</b> Planning the scope management, collecting requirements, defining the scope, creating the WBS, validating the scope, controlling the scope, summary, examples of practice on the WBS.
7	Week 7	<b>Project Time Management:</b> Study and organization of activities, estimation of activity duration & cost, estimation types and techniques, cost-duration curve.
	Week 8	<b>Project Time Management:</b> Development of project network, dependencies, constraints, network types (AON, AOA), scheduling & critical path method (CPM), examples and problem solving.

	Week 9	<i>MS Project Demonstration</i>
8	Week 10	<i>Project Cost Management</i> : Introduction, planning the cost management, estimating costs, developing the budget, controlling the costs, examples.
	Week 10	<i>Case Study - Assignment #2</i> : Group-work to develop and present schedule using MS Project and WBS from Project Assignment #1.
9	Week 11	<i>Earned Value Management</i> : Parameters, indices, applications.
10, 11	Week 12	<i>Project Communications Management</i> : Introduction, communication requirements, planning project communications. <i>Project Risk Management</i> : Introduction, planning the risk management, qualitative and quantitative risk assessment, risk response planning.
	Week 14	<i>Final Exam</i>